

BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Về Kết quả triển khai Đề án Tái cơ cấu PVcomBank 2016-2020

I. Kế hoạch thực hiện Đề án tái cơ cấu tại PVcomBank

Thực hiện Quyết định số 254/QĐ-TTg ngày 01/3/2012 của Thủ tướng Chính phủ Phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng giai đoạn 2011-2015” (Đề án 254), Tổng công ty Tài chính CP Dầu Khí Việt Nam (PVFC) và Ngân hàng TMCP Phương Tây (WTB) đã nhận thấy cơ hội hợp tác lịch sử để giúp cả hai TCTD chuyển mình và tái cơ cấu lại hoạt động hình thành một ngân hàng thương mại, tập trung vào hai mảng hoạt động chính: Ngân hàng bán lẻ và Ngân hàng đầu tư. Dưới chỉ đạo và hướng dẫn của Thủ tướng Chính phủ, Ngân hàng Nhà nước Việt Nam, ý kiến đóng góp ý của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, các Bộ ngành liên quan, ngày 1/10/2013 Ngân hàng thương mại cổ phần Đại Chúng Việt Nam (PVcomBank) ra đời trên cơ sở hợp nhất giữa PVFC và WTB.

Để hoạt động của Ngân hàng hợp nhất ngày một hiệu quả hơn, các bên tham gia hợp nhất đã chủ động nghiên cứu và thực hiện các giải pháp tái cơ cấu theo Đề án 254 và đã đạt được một số thành quả đáng kể. Tuy nhiên, do nền kinh tế còn nhiều khó khăn trong khi trong hai năm đầu hợp nhất PVcomBank tập trung chính vào việc ổn định tổ chức, nâng cao năng lực quản trị và lành mạnh hóa danh mục tài sản nên một số kết quả tái cơ cấu còn chưa được như kỳ vọng. Hơn nữa, công tác tái cơ cấu toàn diện PVcomBank đòi hỏi nhiều nguồn lực và thời gian hơn dự kiến. Chính vì vậy, PVcomBank đã xây dựng Đề án Tái cơ cấu PVcomBank giai đoạn 2016-2020 như là bước nối tiếp để tiếp tục triển khai và hoàn thiện Đề án hợp nhất. Ngày 03/6/2016, NHNN đã có công văn số 397/NHNN-TTGSNH.m phê duyệt Đề án tái cơ cấu PVcomBank giai đoạn 2016-2020. Theo đó, PVcomBank sẽ tập trung để thực hiện và xử lý các vấn đề bao gồm:

- Tái cơ cấu danh mục tài sản;
- Đảm bảo đạt tỷ lệ an toàn vốn 9%, tuân thủ đầy đủ các quy định về hạn chế để đảm bảo an toàn hoạt động của TCTD theo quy định của Luật các TCTD và hướng dẫn của NHNN, tỷ lệ nợ xấu dưới 3%;
- Xử lý dứt điểm các kết luận thanh tra NHNN còn tồn tại của 2 tổ chức tín dụng trước thời điểm hợp nhất;

- Thực hiện tăng trưởng tín dụng lành mạnh (với mức tăng trưởng tín dụng hàng năm do NHNN quy định);
- Hoàn thiện hệ thống QTRR, công nghệ, dịch vụ nhằm đáp ứng nhu cầu của khách hàng, đặc biệt phục vụ PVN và các khách hàng trong ngành dầu khí;
- Phát triển mạng lưới đáp ứng nhu cầu tăng trưởng;
- Thực hiện thoái vốn Nhà nước tại PVcomBank theo đúng lộ trình tại Đề án.
- Không chia cổ tức dưới mọi hình thức trong giai đoạn thực hiện tái cơ cấu.

II. Tình hình thực hiện Đề án Tái cơ cấu trong năm 2019

1. Tái cấu trúc danh mục tín dụng

PVcomBank đã tích cực cơ cấu lại danh mục tín dụng, trong đó trọng tâm là công tác xây dựng lại phương án trả nợ mới phù hợp với năng lực trả nợ của khách hàng, đồng thời tích cực thu hồi, xử lý nợ. Trong năm 2019, PVcomBank đã thực hiện thu hồi được 1.342,18 tỷ đồng. Tính đến thời điểm 31/12/2019, đã thực hiện xử lý/thu hồi lũy kế **11.302,67 tỷ đồng**, trong đó bao gồm cả phần thu hồi đối với cấp tín dụng dưới hình thức đầu tư trái phiếu doanh nghiệp.

Bên cạnh đó, PVcomBank đang đề nghị NHNN cho phép vay tái cấp vốn đối với danh mục trái phiếu đặc biệt VAMC để có thêm nguồn vốn cho hoạt động kinh doanh (tính đến thời điểm 31/12/2019 giá trị danh mục trái phiếu đặc biệt VAMC tại PVcomBank là 5.351 tỷ đồng).

2. Tái cấu trúc danh mục đầu tư

Tính đến 31/12/2019, tổng số dư đầu tư trực tiếp là 3.541,92 tỷ đồng. Trong năm 2019, PVcomBank đã thực hiện xử lý/thu hồi giá trị đầu tư trực tiếp được 1.222,64 tỷ đồng, số dư đã xử lý/thu hồi lũy kế đến hết năm 2019 là **1.834,75 tỷ đồng**.

PVcomBank đang thực hiện lộ trình giảm giá trị đầu tư theo kế hoạch được phê duyệt tại Đề án và có xem xét đến khía cạnh phù hợp của thị trường. Bên cạnh đó, Ngân hàng cũng đã thực hiện trích lập dự phòng (TLDP) đầu tư theo Thông tư 228 là 389,35 tỷ đồng.

Đối với 05 khoản góp vốn đầu tư vượt 11% vốn điều lệ, PVcomBank đã tích cực xử lý và hoàn thành vượt tiến độ (cả về tỷ lệ và thời hạn) đăng ký với NHNN về việc đưa tỷ lệ dưới 11% theo quy định của NHNN (*đến hết 2017, Ngân hàng đã giảm tỷ lệ đầu tư về 0% đối với 04 khoản và 01 khoản giảm về tỷ lệ 7,36%*)

Đối với việc PSI là công ty con của PVcomBank: Ngày 30/3/2018, NHNN đã có công văn số 2003/NHNN-TTGSNN, theo đó NHNN đã có ý kiến chấp thuận việc PVcomBank được tăng tỷ lệ vốn góp tại PSI lên 51% để đủ điều kiện trở thành công ty con của PVcomBank. PVcomBank đã hoàn thành theo kế hoạch Đề án.

Đối với việc sáp nhập CTCP Mỹ Khê vào PAMC: tháng 10/2019, PVcomBank đã hoàn thành việc sáp nhập theo kế hoạch Đề án và báo cáo NHNN.

3. Thực hiện tăng trưởng tín dụng lành mạnh

Tính đến hết năm 2019, tốc độ tăng trưởng tín dụng của PVcomBank là 16,37%.

Tỷ lệ nợ xấu đến hết 31/12/2019 là 2%.

Đối với hoạt động cấp tín dụng mới, PVcomBank tuân thủ chặt chẽ chủ trương, chính sách phát triển tín dụng của NHNN cũng như quy định nội bộ của NH, hạn chế cho vay các lĩnh vực tiềm ẩn nhiều rủi ro như cho vay đầu tư KDCK, cho vay đầu tư kinh doanh BĐS.

4. Đảm bảo tính thanh khoản và duy trì các tỷ lệ đảm bảo an toàn theo quy định của NHNN

Trong suốt quá trình thực hiện Đề án tái cơ cấu, PVcomBank luôn đảm bảo tuân thủ tất cả quy định về tỷ lệ đảm bảo an toàn trong hoạt động của NHNN, như các tỷ lệ an toàn vốn, các giới hạn cấp tín dụng, tỷ lệ khả năng chi trả, tỷ lệ dùng nguồn huy động vốn ngắn hạn để cho vay trung dài hạn, tỷ lệ cho vay/tổng tiền gửi.

5. Tình hình cơ cấu lại tổ chức, hoạt động và công tác quản trị, điều hành

Tình hình phát triển mạng lưới

Căn cứ và phê duyệt của NHNN về kế hoạch phát triển mạng lưới tại Đề án tái cơ cấu cho giai đoạn 2016-2020, PVcomBank đã thực hiện các công tác phát triển mạng lưới, cụ thể như sau:

- PVcomBank triển khai nộp hồ sơ lên NHNN xin chấm dứt hoạt động của các Chi nhánh tại các địa bàn có 02 Chi nhánh pháp định hiện hữu để mở mới Chi nhánh tại địa bàn chưa có sự hiện diện của PVcomBank.

- Xin mở mới 03 PGD Sông Hàn, Vũng Tàu và Tây Đô để thay thế 03 Chi nhánh tạm ngừng hoạt động nhằm đảm bảo duy trì, giữ các mối quan hệ khách hàng truyền thống, tạo điều kiện nâng cao uy tín, hình ảnh của Ngân hàng.

- Chấm dứt hoạt động của 02 PGD tại Cần Thơ và mở mới 02 PGD tại Nha Trang - tỉnh Khánh Hòa và Từ Sơn - tỉnh Bắc Ninh (mỗi nơi 01 Phòng Giao dịch).

- Xin thành lập mới 11 Phòng giao dịch.

Hồ sơ phát triển mạng lưới đã nộp lên NHNN từ 2017. PVcomBank vẫn đang tiếp tục phối hợp với NHNN xử lý hồ sơ để phát triển mạng lưới theo đúng kế hoạch Đề án.

Hệ thống quản trị điều hành, kiểm soát nội bộ

Về mặt quản trị, điều hành, PVcomBank đã thiết lập và duy trì cơ cấu tổ chức và bộ máy nhân sự quản trị, điều hành Ngân hàng phù hợp với quy định của pháp luật, quy định của NHNN cũng như mục tiêu phát triển và quản trị hoạt động ngân hàng một cách an toàn, bền vững.

PVcomBank đã ban hành đầy đủ hệ thống văn bản nội bộ về quản trị; các văn bản về phân cấp, phân quyền và quy định nghiệp vụ liên quan đến các công tác tín dụng, tài chính, nguồn vốn, nhân sự... Đáp ứng Thông tư 13/2018/TT-NHNN về hệ thống KSNB của các NHTM; Thành lập Dự án nhằm tuân thủ thông tư 41/2016/TT-NHNN về tỷ lệ an toàn vốn.

Tập trung đầu tư hệ thống CNTT nhằm phát triển kinh doanh và hỗ trợ công tác quản trị, điều hành. Nâng cao chất lượng đào tạo nhân sự thông qua công tác tuyển dụng và đào tạo.

III. Thực hiện điều chỉnh, bổ sung Đề án tái cơ cấu giai đoạn 2016-2020

Trên cơ sở Nghị quyết số 42/2017/QH-14 ngày 21/06/2017 của Quốc hội về thí điểm xử lý nợ xấu của các TCTD và Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/07/2017 của Thủ tướng Chính phủ về xây dựng Đề án tái cơ cấu Ngân hàng gắn với xử lý nợ xấu, trong năm 2019, PVcomBank đã xây dựng Phương án cơ cấu lại gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2019 – 2020, tầm nhìn đến 2030 của Ngân hàng TMCP Đại Chúng Việt Nam, hiện đã trình NHNN xem xét phê duyệt.

Kính báo cáo!

Nơi nhận:

- Cổ đông PVcomBank
- Lưu: VT; VP HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Đình Lâm